

Оригинальная статья

УДК 338.012(1-925.17/.19)

**Стратегирование газовой отрасли Дальнего Востока: систематизация основных интересов**

Н. И. Сасаев

Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, Москва, Россия; msemsu@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>

**Аннотация:** *Введение.* Социально-экономическое развитие Дальнего Востока – это одно из важнейших стратегических направлений России, соответствующих национальным интересам и общенациональному вектору развития. Данный вектор ретранслируется на региональный и отраслевой уровни, что в условиях проявления различного рода трендов и сжатия ресурсной базы усиливает необходимость нахождения и обоснования стратегических возможностей регионально-отраслевого развития. Одним из значимых стратегических факторов, обеспечивающих социально-экономическое развитие развивающихся экономик и стран с формирующимся рынком, является энергобезопасность, включающая в себя надежное энергопотребление и энергоэффективность. На Дальнем Востоке накоплен научно-технический и промышленно-производственный потенциал, а также происходит активное освоение региональных запасов природного газа. Поэтому газовая отрасль способна выступить драйвером социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа (ДФО) в долгосрочной перспективе. Целью исследования является анализ и систематизация по основным группам интересов, сконцентрированных на развитии газовой отрасли Дальнего Востока через призму социально-экономического развития региона. *Объекты и методы исследования.* В основу используемого методологического подхода легли теория стратегии и методология стратегирования академика, Иностранного члена РАН В. Л. Квинта. Также использовались авторские методики отраслевого стратегирования. *Результаты и их обсуждение.* Определено место и предложена концептуальная схема взаимосвязи регионально-отраслевой газовой стратегии ДФО в общей системе стратегий. Проведены сканирование и систематизация основных интересов (национальных, общественных, региональных, отраслевых, корпоративных и международных), подтверждающих интерес в долгосрочном развитии газовой отрасли ДФО на каждом из уровней. *Выводы.* Учет всех выявленных интересов в стратегировании дальневосточной газовой отрасли будет способствовать установлению прочных вертикальных и горизонтальных взаимосвязей в системе стратегий, что окажет мультипликативный эффект на социально-экономическое развитие всех субъектов Дальневосточного федерального округа и региона в целом.

**Ключевые слова:** отраслевое стратегирование, социально-экономическое развитие, Дальний Восток, интересы, газовая отрасль

**Цитирование:** Сасаев Н. И. Стратегирование газовой отрасли Дальнего Востока: систематизация основных интересов // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 2. С. 242–251. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-242-251>

Поступила в редакцию 01.08.2021. Прошла рецензирование 23.08.2021. Принята к печати 01.09.2021.

original article

**Strategizing of the Russian Far East Gas Industry: Systematization of Main Interests**

Nikita I. Sasaev

Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia; msemsu@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>

**Abstract:** *Introduction.* The socio-economic development of the Russian Far East is one of the most important strategic directions of Russia, corresponding to the national interests and development vector. For this vector to be transmitted to the regional and sectoral level, it needs strategic opportunities, relevant in the context of multiple trends and limited

resource base. Energy security includes reliable energy consumption and efficiency. It ensures the socio-economic progress of developing economies and emerging-market countries. The Russian Far East has accumulated enough scientific, technical, industrial, and production potential to use gas industry as a long-term driver of socio-economic development. The research objective was to analyze and systematize the main interest groups focused on the development of gas industry in the Russian Far East. *Study objects and methods.* The study was based on the theory of strategy and the methodology of strategizing developed by Professor V.L. Kvint, as well as on authentic methods of industrial strategizing. *Results and discussion.* The article introduces a concept scheme that illustrates the relationship between regional and sectoral gas strategies of the Russian Far East, as well as their place in the general system of strategies. The author systematized the main national, social, regional, industrial, corporate, and international interests. The analysis confirmed the long-term interest of the gas industry in the Far Eastern Federal District at each of these levels. *Conclusion.* In the Russian Far East, gas industry will establish strong vertical and horizontal relationships in the system of strategies, thus producing a multiplicative effect on the socio-economic development of the whole Far Eastern Federal District and its regions.

**Keywords:** industrial strategizing, socio-economic development, the Russian Far East, interests, gas industry

**Citation:** Sasaev NI. Strategizing of the Russian Far East Gas Industry: Systematization of Main Interests. Strategizing: Theory and Practice. 2021;1(2):242–251. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-242-251>

Received 01 August 2021. Reviewed 23 August 2021. Accepted 01 September 2021.

## 远东天然气工业战略：主要利益的系统化

N. I. Сасаев

罗蒙诺索夫莫斯科国立大学，莫斯科，俄罗斯；msemu@mail.ru；<https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>

**摘要：引言。** 远东的社会经济发展是俄罗斯最重要的战略方向之一，与国家利益和国家发展载体相对应。这一媒介传递到区域和部门两级，在各种趋势和资源基础压缩的情况下，这加强了寻找和证实区域和部门发展战略机会的必要性。确保发展中经济体和新兴市场国家社会发展的重要战略因素之一是能源安全，其中包括可靠的能源消耗和能源效率。远东地区积累了科学，技术，工业和生产潜力，并积极开发区域天然气储量。因此，天然气行业能够长期充当远东联邦区（Far Eastern Federal District）社会经济驱动的驱动力。该研究的目的是通过该地区社会经济棱镜，分析和系统化专注于远东天然气工业发展的主要利益集团。**研究的对象和方法。** 所使用的方法是基于战略理论和俄罗斯科学院院士V.L. Kvint院士制定战略的方法。作者还采用了行业战略的方法。**结果及其讨论。** 确定了该地点，并提出了远东联邦区区域-部门天然气战略在一般战略体系中的关系的概念方案。对主要利益（国家，公共，区域，部门，公司和国际）进行了扫描和系统化，确认了远东联邦区在每个层面上对天然气工业长期发展的兴趣。**结论。** 考虑到远东天然气工业战略中所有已确定的利益，将有助于在战略系统中建立强有力的纵向和横向关系，这将对远东联邦区和整个区域所有主题的社会经济发展产生倍增效应。

**关键词：**行业战略，社会经济发展，远东，利益，天然气工业

编辑部收到稿件的日期：2021年8月01日 评审日期：2021年08月23日 接受发表的日期：2021年09月01日

## ВВЕДЕНИЕ

Вопросы долгосрочного развития экономики и общества занимают центральное место в функционировании любого государства и его субъектов<sup>1</sup>. Социально-экономическое развитие Дальнего Востока – это одно

из важнейших стратегических направлений России, соответствующих национальным интересам и общенациональному вектору развития<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Стратегирование экономического и инвестиционного развития Кузбасса / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 364 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2724-9>.

<sup>2</sup> Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046> (дата обращения: 20.07.2021).

Данный вектор ретранслируется на региональный и отраслевой уровень, что в условиях проявления различного рода трендов (глобальных, национальных, региональных, отраслевых, корпоративных) и сжатия ресурсной базы усиливает необходимость нахождения и обоснования стратегических возможностей регионально-отраслевого развития.

В ряде научных исследований показано, что потребление энергии оказывает прямое влияние на темпы экономического роста в развивающихся странах и странах с формирующимся рынком<sup>3,4</sup>. Отсюда следует, что одним из значимых стратегических факторов, обеспечивающих социально-экономическое развитие, является энергобезопасность, включающая в себя надежное энергопотребление и энергоэффективность<sup>5</sup>. Проявление негативных трендов, в том числе связанных с усилением дефицита ископаемого топлива на региональных энергетических рынках, ухудшением экологической обстановки и возникновением геополитических кризисов, ведет к неизбежной трансформации топливно-энергетического комплекса<sup>6,7</sup>.

На Дальнем Востоке происходит активное освоение региональных запасов самого экологичного ископаемого энергоресурса – природного газа, а также накопленного научно-технического и промышленно-производственного потенциала, сосредоточившего в себе ряд особо значимых стратегических компонентов. Это инновации в промышленность и инвестиции в человеческий капитал, которые способны оказывать стимулирующее влияние на развитие региональной

экономики и общества<sup>8,9</sup>. Поэтому газовая отрасль способна выступить драйвером социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа (ДФО) в долгосрочной перспективе.

Для полного и своевременного использования обозначенной стратегической возможности требуется применение методологически верного подхода и инструментария регионально-отраслевого стратегирования<sup>10,11</sup>.

## ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Отрасль экономики – это сложная система, которая включает в себя множество элементов (предприятий и производств) и обладает общностью в выпускаемой продукции. Каждая отрасль концентрирует целый спектр различных интересов, которые реализуются в ходе ее успешного функционирования. Отрасль экономики не является абстрагированной единицей. Она включена в единую целостную экономическую систему, в которой, помимо отраслевого уровня, иерархическим способом выделяются национальный, региональный, отраслевой и корпоративный уровни взаимодействия.

Таким образом, целостность системы достигается интегрированностью каждого элемента в общую систему и обеспечением вертикальной и горизонтальной взаимосвязи элементов внутри системы<sup>12</sup>. Все это подразумевает необходимость учета всех групп интересов (общественных, национальных, региональных, корпоративных и т. п.), что обуславливает мультипликативность потенциальных общественных и экономических

<sup>3</sup> Chiou-Wei S. Z., Chen C. F., Zhu Z. Economic growth and energy consumption revisited – Evidence from linear and nonlinear Granger causality // *Energy Economics*. 2008. Vol. 30. № 6. P. 3063–3076. <https://doi.org/10.1016/j.eneco.2008.02.002>.

<sup>4</sup> Nasreen S., Anwar S. Causal relationship between trade openness, economic growth and energy consumption: A panel data analysis of Asian countries // *Energy Policy*. 2014. Vol. 69. P. 82–91. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2014.02.009>.

<sup>5</sup> Саенко М. Ю. Энергоэффективность как инновационный фактор социально-экономического развития российской экономики // *Теория и практика общественного развития*. 2014. № 5. С. 164–166.

<sup>6</sup> Сасаев Н. И. Теоретические основы и методология разработки стратегии развития газовой отрасли России. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 176 с.

<sup>7</sup> Стратегирование экологического развития Кузбасса / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 416 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2797-3>.

<sup>8</sup> Nelson R. R., Phelps E. S. Investment in humans, technological diffusion, and economic growth // *The American economic review*. 1966. Vol. 56. № 1/2. P. 69–75.

<sup>9</sup> Aganbegyan A. G. Investments in fixed assets and human capital: Two interconnected drivers of socioeconomic growth // *Studies on Russian Economic Development*. 2017. Vol. 28. № 4. P. 361–363. <https://doi.org/10.1134/S1075700717040025>.

<sup>10</sup> Квинт В. Л. Теоретические основы и методология стратегирования Кузбасса как важнейшего индустриального региона России // *Экономика промышленности*. 2020. Т. 13. № 3. С. 290–299. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>.

<sup>11</sup> Сасаев Н. И. Фундаментальная основа для формирования новой культуры стратегирования // *Экономика промышленности*. 2021. Т. 14. № 2. С. 153–163. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2021-2-153-163>.

<sup>12</sup> Сасаев Н. И. Отраслевое стратегирование в системе стратегий (на примере газовой отрасли) // *Теория и практика стратегирования: сборник избранных научных статей и материалов IV Международной научно-практической конференции. Том 1. Московский университет стратегического менеджмента «Экономическая и финансовая стратегия»*. М., 2021. С. 72–77.

эффектов от реализации тех или иных стратегических решений<sup>13, 14</sup>.

Поэтому в основе методологического подхода отраслевого стратегирования на региональном уровне лежат теоретические положения разработки и реализации стратегий академика, Иностранного члена РАН В. Л. Квинта<sup>15, 16</sup>. Базируясь на важнейших стратегических принципах, среди которых выделяется сконцентрированность на нанесении общественной пользы, в том числе через повышение качества и уровня жизни населения, первичным этапом является поиск, анализ и систематизация интересов вокруг объекта стратегирования<sup>17, 18</sup>.

Именно с этой точки зрения целью исследования является анализ и систематизация по основным группам интересов, сконцентрированных на развитии газовой отрасли Дальнего Востока через призму социально-экономического развития региона.

Выявление интересов может быть осуществлено в контексте сканирования потенциальных источников, представленных в таблице 1<sup>19</sup>.

Интересы глобального и международного уровня формулируются в глобальных стратегиях и программах международных организаций. Например, ООН, БРИКС, АСЕАН, ШОС и т. п.

Национальные, региональные и отраслевые интересы транслируются через нормативно-правовые акты соответствующего уровня, в том числе отражаются в стратегиях и программных документах.

Следует понимать, что переход сканирования категории «интересы» от более высокого, общего уровня к частному усложняется по двум причинам: конфиденциальность и множественность агентов внутри группы, генерирующих интересы.

Поэтому процесс сканирования корпоративных и общественных интересов усложняется. Общественные интересы можно считать, анализируя специализированные опросы, СМИ, результаты личного интервью и т. п. Корпоративные интересы, которые являются скрытыми по причине конкуренции, можно попытаться определить, оценивая публичную корпоративную документацию (стратегию, годовые планы, публичные выступления руководящего состава).

#### РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Опираясь на вышеописанную методологию, определим место стратегии газовой отрасли Дальнего Востока в общей системе стратегий. Концептуально это можно отобразить следующим образом (рис. 1<sup>20</sup>).

Таблица 1. Потенциальные источники для сканирования интересов по основным группам

Table 1. Potential sources for scanning the main interests groups

Группа интересов	Потенциальные источники для сканирования интересов группы
Глобальные и международные	Глобальные стратегии, программные документы международных организаций
Национальные	Нормативно-правовые акты национального уровня (законы, указы, доктрины), стратегии национального уровня
Региональные	Нормативно-правовые акты регионального уровня (законы, указы, доктрины), региональные стратегии развития
Корпоративные	Корпоративная документация (стратегия, годовые планы, публичные выступления руководящего состава)
Общественные	Специализированные опросы, СМИ, личное интервьюирование

<sup>13</sup> Сасаев Н. И. Стратегическая значимость торгово-транспортного хаба Кузбасса в отраслевом и региональном развитии // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 1. С. 99–110. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-1-99-110>.

<sup>14</sup> Сасаев Н. И. Первичная оценка экономической эффективности стратегических направлений развития газовой отрасли России // Экономика и математические методы. 2020. Т. 56. № 2. С. 52–65. <https://doi.org/10.31857/S042473880009219-9>.

<sup>15</sup> Kvint V. L. The global emerging market: Strategic management and economics. New York: Routledge, 2009. 488 p. <https://doi.org/10.4324/9780203882917>.

<sup>16</sup> Kvint V. L. Konzepte der Strategie: Impulse für Führungskräfte. München: UVK Verlag, 2021. 128 p.

<sup>17</sup> Kvint V. L., Okrepilov V. V. Quality of life and values in national development strategies // Herald of the Russian Academy of Sciences. 2014. Vol. 84. № 3. P. 188–200. <https://doi.org/10.1134/S1019331614030058>.

<sup>18</sup> Стратегирование человеческого потенциала Кузбасса / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 453 с.

<sup>19</sup> Составлено автором.

<sup>20</sup> Составлено автором.



Рис. 1. Концептуальная схема взаимосвязи регионально-отраслевой газовой стратегии ДФО со стратегиями остальных уровней в общей системе стратегий

Fig. 1. Concept scheme of the relationship between the regional and industrial gas strategies of the Far Eastern Federal District with the strategies of other levels in the general system of strategies

Стоит отметить, что в идеальной системе подразумевается наличие вертикальных и горизонтальных связей регионально-отраслевой газовой стратегии ДФО с региональными стратегиями социально-экономического развития и регионально-отраслевыми газовыми стратегиями субъектов других федеральных округов.

Как было сказано выше, интегрированность газовой стратегии ДФО в общую систему стратегии, подразумевающая вертикальную и горизонтальную взаимосвязь со стратегиями национального уровня, со стратегиями отраслей экономики внутри Дальневосточного федерального округа, с корпоративным уровнем стратегирования предприятий промышленности и личностными стратегиями жителей Дальнего Востока, обеспечивает полноту интересов и их комплементарность. Также это способствует мультипликативному эффекту от реализации

дальневосточной газовой стратегии на регионально-отраслевое развитие и социально-экономическое развитие страны.

Нами были проанализированы национальные интересы, локализованные в ДФО и имеющие непосредственное отношение к стратегированию газовой отрасли. Исходя из Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, национальными интересами являются: развитие человеческого потенциала, повышение качества жизни и благосостояния населения, развитие экономики на новой технологической основе, охрана окружающей среды, рациональное природопользование и адаптация к климатическим изменениям<sup>21</sup>.

Национальные интересы в Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года представлены в неявной форме, но их можно

<sup>21</sup> Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400...



определить, исходя из сформулированных национальных целей<sup>22</sup>. Среди интересов в сфере обеспечения безопасности российской экономики можно отметить: обеспечение экономического роста, повышение качества и уровня жизни граждан, повышение конкурентноспособности экономики и стимулирование научно-технического прогресса.

Национальные интересы в сфере энергетики отмечены в Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года<sup>23</sup>. Среди основных указаны: содействие ТЭК развитию других секторов экономики, проведение структурной диверсификации, обеспечение цифровой трансформации энергетического сектора, оптимизация размещения энергетической структуры, включая формирование нефтегазовых минерально-сырьевых центров, в том числе на Дальнем Востоке.

Общественные интересы жителей ДФО соответствуют базовым ценностям и коррелируют с общероссийской тенденцией<sup>24, 25</sup>. Основными общественными интересами являются здоровье, благополучие и безопасность членов семьи. Однако, учитывая специфику региона, приоритетными интересами становятся материальное положение и доступ к рабочим местам с достойным уровнем заработной платы<sup>26</sup>.

Основные региональные интересы, которые коррелируют со стратегированием дальневосточной газовой отрасли, можно систематизировать (табл. 2<sup>27</sup>). Отметим, что в большинстве стратегий нет явного формулирования региональных интересов. Но их можно определить, опираясь на указанные цели и приоритетные направления.

Стоит отметить общую заинтересованность всех 11 субъектов ДФО в обеспечении природным газом населения и промышленности посредством газификации. Это подкрепляется недавно принятой к исполнению масштабной Программой газоснабжения и газификации регионов России на 2021–2025 годы<sup>28</sup>.

Отдельные регионы (Республика Саха, Амурская и Сахалинская области) имеют ярко выраженный и обоснованный интерес по расширенному развитию газовой отрасли, предусматривающий формирование газоперерабатывающего и газохимического кластеров.

Отдельное изучение стратегий развития отраслей экономики каждого из субъектов Дальневосточного федерального округа на предмет выявления интересов не имеет значимого практического смысла, т.к. они соподчинены с общими региональными интересами и отражаются в рассмотренных региональных стратегиях. Для смежных отраслей экономики, готовых получать природный газ в качестве источника энергии, а также газохимическую продукцию, это представляет особый интерес, т.к. генерирует конкурентные преимущества для формирования конкурентоспособной экономики, в том числе отвечающей экологической повестке дня<sup>29</sup>.

Аналогичная ситуация на корпоративном уровне. Для предприятий промышленности, которые являются основными акторами реализации регионально-отраслевых стратегий, получение высокоэффективного источника энергии и сравнительно дешевых отечественных продуктов газохимии позволяют расширить свои производственные возможности, а также повысить конкурентоспособность своей продукции на межрегиональном и международном рынках.

Отдельно стоит отметить интересы предприятий нефтегазового сектора. Например, нефтегазовые корпорации, локализованные на территории Сахалинской области, заинтересованы в обеспечении доступа к авангардным технологиям в сфере разведки и добычи ресурсов сахалинского шельфа, повышении эффективности подготовки трудовых ресурсов и кадрового потенциала на базе образовательных учреждений региона,

<sup>22</sup> Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». URL: <http://kremlin.ru/acts/bank/41921> (дата обращения: 20.07.2021).

<sup>23</sup> Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 № 1523-р «Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года». URL: <https://minenergo.gov.ru/node/1026> (дата обращения: 20.07.2021).

<sup>24</sup> Maslow A. H. A theory of human motivation // Psychological review. 1943. Vol. 50. № 4. P. 370–396. <https://doi.org/10.1037/h0054346>.

<sup>25</sup> Данные мониторингового опроса о жизненных ценностях россиян на 2020 г. URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/zdorove-bezopasnost-semya-i-rabota> (дата обращения: 20.07.2021).

<sup>26</sup> Novikova I. V. The Russian Far East: strategic development of the workforce. Burlington, Canada, Boca Raton: Apple Academic Press, 2020. 155 p.

<sup>27</sup> составлено автором на основе действующих региональных стратегий социально-экономического развития субъектов ДФО.

<sup>28</sup> Газпром выделит 526 млрд рублей на газификацию регионов. URL: <https://www.bashinform.ru/news/1605498-gazprom-vydelit-526-mlrd-rubleyna-gazifikatsiyu-regionov/> (дата обращения: 20.07.2021).

<sup>29</sup> Сасаев Н. И. Теоретические основы и методология...

**Таблица 2. Основные региональные интересы, коррелирующие со стратегированием газовой отрасли Дальневосточного федерального округа**

**Table 2. Main regional interests correlating with the strategizing of the gas industry in the Far Eastern Federal District**

Субъект ДФО	Основные региональные интересы, коррелирующие со стратегированием газовой отрасли ДФО
Республика Бурятия	Развитие человеческого и промышленного потенциалов; развитие инфраструктурного каркаса, в том числе энергетической инфраструктуры; модернизация и инновационное развитие отраслей экономики, базируясь на экологических аспектах; формирование эколого-ориентированной экономики; формирование комфортной среды проживания населения и деятельности бизнеса
Республика Саха (Якутия)	Доступное электроснабжение; формирование минерально-сырьевой базы, позволяющей бесперебойно обеспечивать потребности отраслей промышленности и населения; создание современного нефтегазового комплекса с высокой добавленной стоимостью; создание надежной системы газоснабжения и газификация региона с целью повышения качества жизни; развитие несырьевой экспортно-ориентированной экономики; развитие малого и среднего предпринимательства; формирование экономики знаний и стимулирование научно-технологического прогресса; переход к экологически-ориентированной «зеленой» экономике
Забайкальский край	Развитие человеческого капитала; стимулирование экономического роста по основным отраслевым направлениям и приоритетам; интеграция региона в систему международных связей со странами АТР; выстраивание межрегионального и международного сотрудничества в области инвестирования
Камчатский край	Формирование эффективной и сбалансированной экономики, в том числе диверсификация экономики региона; повышение инвестиционной привлекательности региона; создание развитой инфраструктуры, в том числе оптимизация энергетической инфраструктуры; развитие ТЭК и обеспечение энергоэффективности; обеспечение населения благоприятными условиями для жизни и работы
Приморский край	Повышение качества и уровня жизни населения; развитие нефтегазовой и нефтехимической промышленности в регионе; развитие предпринимательства, малого и среднего бизнеса; развитие научно-инновационной сферы (в том числе системная поддержка высокотехнологичных отраслей промышленности); рациональное природопользование и обеспечение экологической безопасности; обеспечение энергосбережения и энергоэффективности; развитие межрегиональных и внешнеэкономических связей
Хабаровский край	Накопление человеческого капитала, сопоставимого по основным параметрам со странами АТР, на основе формирования нового качества жизни; создание комфортного пространства для жизни и экономической деятельности; рост конкурентоспособности на основе новой индустриализации, модернизации и инноваций; создание и модернизация институтов, стимулирующих развитие инновационной и инвестиционной активной экономики, а также предпринимательской среды; обеспечение рационального природопользования и экологической безопасности
Амурская область	Формирование диверсифицированной структуры экономики с высоким уровнем добавленной стоимости на новой модернизированной и инновационной основе; опережающее развитие инфраструктуры для обеспечения ускоренного социально-экономического развития; повышение качества и уровня жизни населения; реализация масштабных инфраструктурных инвестиционных проектов федерального и межрегионального значения (строительство второго пути БАМ, газопровода); обеспечение газификации области; формирование научно-технического потенциала, стимулирование научно-технической и инновационной активности
Магаданская область	Обеспечение ускоренного устойчивого экономического развития региона за счет построения эффективной экономики, в том числе осуществления ее диверсификации; внедрение технологий в производство и цифровизация; сохранение и развитие человеческого капитала; обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования
Сахалинская область	Обеспечение интенсивного экономического роста, в том числе за счет запуска новых проектов форсированного развития сырьевого сектора и разворачивания системы отраслевых сервисов, локализованных на территории региона по отраслям (включая нефтегазовый комплекс); формирование эффективной социальной сферы; ускоренное развитие критически важных инфраструктур, обеспечивающих связность и эффективное хозяйственное освоение территорий, снижение экологических, климатических и сейсмических рисков (в том числе обеспечение газификации региона); стимулирование научно-технологического прогресса; развитие нефтегазохимии, в том числе по направлению сжижения природного газа и использования его по приоритетным направлениям

а также формировании условий для разведки и наращивания региональной минерально-сырьевой базы<sup>30</sup>.

Анализируя стратегию ПАО «Газпром», можно определить корпоративные интересы, которые фокусированы на газовой отрасли Дальнего Востока: укрепление статуса лидера-поставщика эффективного и экологичного ископаемого топлива как на внутреннем, так и на внешнем рынке, а также осуществление диверсификации рынков сбыта<sup>31</sup>.

Не стоит забывать международные интересы. В развитии и успешном функционировании газовой отрасли Дальнего Востока заинтересованы КНР, Южная Корея, Япония и другие страны АТР, являющиеся долгосрочными потребителями дальневосточного природного газа и продуктов газохимии на внешнем рынке<sup>32, 33</sup>.

## ВЫВОДЫ

Результаты анализа и систематизации по основным группам интересов, сконцентрированных на развитии газовой отрасли Дальнего Востока через призму социально-экономического развития региона, позволяют утверждать, что на всех уровнях (национальном, общественном, региональном, отраслевом, корпоративном и международном) соблюдается полная заинтересованность в долгосрочном развитии газовой отрасли ДФО.

Учет всех выявленных интересов в стратегировании дальневосточной газовой отрасли будет способствовать установлению прочных вертикальных и горизонтальных взаимосвязей в общей системе стратегий. Это окажет мультипликативный эффект на социально-экономическое развитие всех субъектов Дальневосточного федерального округа и региона в целом.

## ЛИТЕРАТУРА

- Квинт В. Л. Теоретические основы и методология стратегирования Кузбасса как важнейшего индустриального региона России // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 3. С. 290–299. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>.
- Ко Ч. Рынок СПГ в Северо-Восточной Азии и приоритетные меры по увеличению экспорта российского СПГ // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 9. С. 33–43.
- Саенко М. Ю. Энергоэффективность как инновационный фактор социально-экономического развития российской экономики // Теория и практика общественного развития. 2014. № 5. С. 164–166.
- Сасаев Н. И. Отраслевое стратегирование в системе стратегий (на примере газовой отрасли) // Теория и практика стратегирования: сборник избранных научных статей и материалов IV Международной научно-практической конференции. Том. 1. Московский университетариум стратега. Серия «Экономическая и финансовая стратегия». М., 2021. С. 72–77.
- Сасаев Н. И. Первичная оценка экономической эффективности стратегических направлений развития газовой отрасли России // Экономика и математические методы. 2020. Т. 56. № 2. С. 52–65. <https://doi.org/10.31857/S042473880009219-9>.
- Сасаев Н. И. Стратегическая значимость торгово-транспортного хаба Кузбасса в отраслевом и региональном развитии // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 1. С. 99–110. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-1-99-110>.
- Сасаев Н. И. Теоретические основы и методология разработки стратегии развития газовой отрасли России. СПб.: СЗИУ РАНХиГС, 2019. 176 с.
- Сасаев Н. И. Фундаментальная основа для формирования новой культуры стратегирования // Экономика промышленности. 2021. Т. 14. № 2. С. 153–163. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2021-2-153-163>.
- Стратегирование человеческого потенциала Кузбасса / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2020. 453 с.

<sup>30</sup> Постановление Правительства Сахалинской области от 24.12.2019 г. № 618 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Сахалинской области на период до 2035 года» URL: <https://docs.cntd.ru/document/561676850> (дата обращения: 20.07.2021).

<sup>31</sup> Стратегия. ПАО «Газпром». URL: <https://www.gazprom.ru/about/strategy/> (дата обращения: 20.07.2021).

<sup>32</sup> Lee H.-S. The sub-national distribution of South Korean foreign direct investment in Russia: A focus on the Russian Far East // Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2020. № 52. С. 280–290. <https://doi.org/10.17223/19988648/52/17>.

<sup>33</sup> Ко Ч. Рынок СПГ в Северо-Восточной Азии и приоритетные меры по увеличению экспорта российского СПГ // Российский внешнеэкономический вестник. 2019. № 9. С. 33–43.



- Стратегирование экологического развития Кузбасса / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 416 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2797-3>.
- Стратегирование экономического и инвестиционного развития Кузбасса / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2021. 364 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2724-9>.
- Aganbegyan A. G. Investments in fixed assets and human capital: Two interconnected drivers of socioeconomic growth // *Studies on Russian Economic Development*. 2017. Vol. 28. № 4. P. 361–363. <https://doi.org/10.1134/S1075700717040025>.
- Chiou-Wei S. Z., Chen C. F., Zhu Z. Economic growth and energy consumption revisited – Evidence from linear and nonlinear Granger causality // *Energy Economics*. 2008. Vol. 30. № 6. P. 3063–3076. <https://doi.org/10.1016/j.eneco.2008.02.002>.
- Kvint V. L. *Konzepte der Strategie: Impulse für Führungskräfte*. Munchen: UVK Verlag, 2021. 128 p.
- Kvint V. L. *The global emerging market: Strategic management and economics*. New York: Routledge, 2009. 488 p. <https://doi.org/10.4324/9780203882917>.
- Kvint V. L., Okrepilov V. V. Quality of life and values in national development strategies // *Herald of the Russian Academy of Sciences*. 2014. Vol. 84. № 3. P. 188–200. <https://doi.org/10.1134/S1019331614030058>.
- Lee H.-S. The sub-national distribution of South Korean foreign direct investment in Russia: A focus on the Russian Far East // *Вестник Томского государственного университета. Экономика*. 2020. № 52. С. 280–290. <https://doi.org/10.17223/19988648/52/17>.
- Maslow A. H. A theory of human motivation // *Psychological review*. 1943. Vol. 50. № 4. P. 370–396. <https://doi.org/10.1037/h0054346>.
- Nasreen S., Anwar S. Causal relationship between trade openness, economic growth and energy consumption: A panel data analysis of Asian countries // *Energy Policy*. 2014. Vol. 69. P. 82–91. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2014.02.009>.
- Nelson R. R., Phelps E. S. Investment in humans, technological diffusion, and economic growth // *The American economic review*. 1966. Vol. 56. № 1/2. P. 69–75.
- Novikova I. V. *The Russian Far East: strategic development of the workforce*. Burlington, Canada, Boca Raton: Apple Academic Press, 2020. 155 p.

**ФИНАНСИРОВАНИЕ:** Исследование выполнено при поддержке Междисциплинарной научно-образовательной школы Московского университета «Математические методы анализа сложных систем».

**КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ:** Авторы заявили об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и/или публикации данной статьи.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ:** Сасаев Никита Игоревич, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Россия, Москва; [msemsu@mail.ru](mailto:msemsu@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>

## REFERENCES

- Kvint VL. Theoretical basis and methodology of strategizing of the private and public sectors of the Kuzbass region as a medial subsystem of the national economy. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2020;13(3):290–299. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-290-299>.
- Ko J. The LNG market in northeast Asia and recommendations for Russian LNG exports. *Russian Foreign Economic Journal*. 2019;(9):33–43. (In Russ.)
- Saenko MYu. Energy efficiency as an innovative factor of socio-economic development of the Russian economy. *Theory and Practice of Social Development*. 2014;(5):164–166. (In Russ.)
- Sasaev NI. Industrial strategizing in the system of strategies (on the example of the gas industry). *Strategizing: Theory and practice: Collection of selected research articles and proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference. Volume I Moscow Strategic Universitarium. Series “Economic and financial strategy”*; 2021; Moscow. Moscow: Moscow University Press; 2021. p. 72–77. (In Russ.)

- Sasaev NI. The primary assessment of the economic efficiency of strategic directions of development of gas industry in Russia. *Economics and Mathematical Methods*. 2020;56(2):52–65. (In Russ.) <https://doi.org/10.31857/S042473880009219-9>.
  - Sasaev NI. The strategic importance of the Kuzbass trade and transport hub in sectoral and regional development. *Strategizing: Theory and Practice*. 2021;1(1):99–110. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-1-99-110>.
  - Sasaev NI. Theoretical foundations and methodology for designing a strategy for gas industry development in Russia. St. Petersburg: SZIU RANKhiGS; 2019. 176 p. (In Russ.)
  - Sasaev NI. Fundamental basis for the formation of a new strategizing culture. *Russian Journal of Industrial Economics*. 2021;14(2):153–163. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2021-2-153-163>.
  - Novikova IV, Abrosova OE, Boyko KV, Boksgorn AA, Bochantsev AS, Busygin SYu, et al. Strategizing of Kuzbass human capacity. Kemerovo: Kemerovo State University; 2020. 453 p. (In Russ.)
  - Kvint VL, Zadorozhnaya GV, Dudovtseva YuV, Shevchuk AV, Alekseev GF, Alimuradov MK, et al. Strategizing of Kuzbass region ecological development. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 416 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2797-3>.
  - Kvint VL, Alimuradov MK, Astapov KL, Alekseev GF, Bagaev DV, Boksgorn AA, et al. Strategizing of Kuzbass region economic and investing development. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. 364 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2724-9>.
  - Aganbegyan AG. Investments in fixed assets and human capital: Two interconnected drivers of socioeconomic growth. *Studies on Russian Economic Development*. 2017;28(4):361–363. <https://doi.org/10.1134/S1075700717040025>.
  - Chiou-Wei SZ, Chen CF, Zhu Z. Economic growth and energy consumption revisited – Evidence from linear and nonlinear Granger causality. *Energy Economics*. 2008;30(6):3063–3076. <https://doi.org/10.1016/j.eneco.2008.02.002>.
  - Kvint VL. *Konzepte der Strategie: Impulse für Führungskräfte*. München: UVK Verlag; 2021. 128 p.
  - Kvint VL. *The global emerging market: Strategic management and economics*. New York: Routledge; 2009. 488 p. <https://doi.org/10.4324/9780203882917>.
  - Kvint VL, Okrepilov VV. Quality of life and values in national development strategies. *Herald of the Russian Academy of Sciences*. 2014;84(3):188–200. <https://doi.org/10.1134/S1019331614030058>.
  - Lee H-S. The sub-national distribution of South Korean foreign direct investment in Russia: A focus on the Russian Far East. *Tomsk State University Journal of Economics*. 2020;(52):280–290. <https://doi.org/10.17223/19988648/52/17>.
  - Maslow AH. A theory of human motivation. *Psychological review*. 1943;50(4):370–396. <https://doi.org/10.1037/h0054346>.
  - Nasreen S, Anwar S. Causal relationship between trade openness, economic growth and energy consumption: A panel data analysis of Asian countries. *Energy Policy*. 2014;69:82–91. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2014.02.009>.
  - Nelson RR, Phelps ES. Investment in humans, technological diffusion, and economic growth. *The American economic review*. 1966;56(1/2):69–75.
  - Novikova IV. *The Russian Far East: strategic development of the workforce*. Burlington, Canada, Boca Raton: Apple Academic Press; 2020. 155 p.
- ACKNOWLEDGMENTS: This research has been supported by the Interdisciplinary Scientific and Educational School of Moscow University “Mathematical Methods for the Analysis of Complex Systems”.
- CONFLICTING INTERESTS: The author declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and/or publication of this article.
- ABOUT AUTHOR: Nikita I. Sasaev, Ph.D. (Econ.), Associate Professor of the Department of Economic and Financial Strategy of the Moscow School of Economics, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia; [msemsu@mail.ru](mailto:msemsu@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-1996-3144>